

*В диссертационный совет Д 02.08.01  
при учреждении образования «Белорусский  
государственный технологический  
университет»  
220050, Беларусь, г. Минск, ул. Свердлова, 13а*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Юниса Хассана Мохаммеда  
на тему: «Инновационное развитие здравоохранения Ливана  
в условиях цифровизации экономики»  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление  
народным хозяйством (специализация – управление инновациями),  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Технологический переход к новой экономической формации, совершаемый в настоящее время, имеет свои предпосылки. С одной стороны, эти предпосылки носят всеобщий объективный характер, например: использование искусственного интеллекта в общественном производстве, внедрение технологических инноваций, развитие цифровых технологий и проч. С другой, не все отрасли экономики восприимчивы к изменениям, не каждая способна стать драйвером на этом пути. Если говорить о здравоохранении как сфере приложения труда, то бурное развитие микробиологии, фармакологии и т. д. позволяет говорить о том, что данная отрасль науки в целом является одной из инновационных и наукоемких. В тоже время остается до конца не решенной проблема организации здравоохранения и его управления. Поэтому тема диссертационного исследования является актуальной и значимой в организационно-методическом плане.

В представленном автореферате диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Юниса Х. М. обоснованы актуальность темы исследования, определены степень ее проработанности в зарубежной и отечественной литературе, сформулированы цель и задачи исследования.

Диссертационное исследование Х. М. Юниса носит завершённый характер и ориентировано на решение организационно-методических задач обоснования использования в управленческой системе здравоохранения Ливанской Республики инновационных достижений на основе использования цифровых технологий. Достоинством работы является обоснование организационной модели применения цифровых технологий в управленческих процессах здравоохранения Ливана.

На основе изучения экономических теорий и опыта хозяйствования Ливанской Республики и Республика Беларусь в области использования цифровых технологий автором представлен концептуальный подход к инновационному развитию здравоохранения Ливана, обосновывающий интенсификацию цифровизации в управленческих процессах здравоохранения для осуществления взаимодействия между обеспечением медицинских учреждений информацией о состоянии здоровья граждан / пациентов и более эффективного использования ресурсов организаций различных типов и форм собственности в интересах всех стейкхолдеров; построен



алгоритм выявления предпосылок и проблем инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровых технологий в процессах управления системой.

В основе разработанной автором организационной модели цифровизации здравоохранения Ливана лежит взаимодействие субъектов системы здравоохранения – стейкхолдеров: правительственные и внешние организации, а также население (пациенты и их родственники, будь то ливанцы, беженцы или иностранцы); гаранты, осуществляющие финансирование медицинских и оздоровительных процедур пациентов (национальный фонд социального страхования, кооператив государственных служащих, военные программы, страховые компании и др.); медицинские учреждения различных типов (больницы, амбулатории, центры первичной медико-санитарной помощи, диагностические центры, аптеки и др.) и форм собственности (государственной и частной), предоставляющие медицинские и оздоровительные услуги пациентам и получающие оплату за свои услуги от гарантов; выстроена дорожная карта процесса обеспечения системы здравоохранения цифровыми технологическими решениями в организационно-управленческой деятельности, где отражены содержание и индикаторы мониторинга системы управления здравоохранением Ливанской Республики на основе цифровых технологий.

Построенная автором организационная модель развития здравоохранения Ливана, основанная на использовании цифровых технологий и включении их в институциональную структуру действия всех заинтересованных лиц, позволило соединить базовые компоненты фреймворк-дизайна электронного здравоохранения в принципиальную схему формирования и функционирования единой базы медицинской информации при МоРН Ливана. Базы, построенные таким образом, являются прорывными в работе с большими числами, где работает принцип сопровождения пациента медицинской информацией для оптимизации времени диагностики, лечения и т.д. Как и любой образ, данная модель не совершенна, и ее доработка должна пойти по пути создания цифровой платформы суверенного Ливанской Республики с наполнением, углублением, а, возможно, и интеграцией с другими системами стран региона.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в построении организационной модели инновационного развития здравоохранения страны и дорожной карты ее реализации, что позволяет создать условия для роста качества медицинского обслуживания населения Ливанской Республики, более эффективного использования ресурсов лечебных учреждений, а также оптимизировать в дальнейшем саму систему здравоохранения. И эта часть у автора является наиболее сильной.

В целом научные результаты Юниса Х. М. представляются обоснованными и достоверными, поскольку опираются на системную парадигму исследования и обширную информационную базу. Между тем к работе имеются следующие замечания.

Первое. Определение цифровой экономики как экономической деятельности, основанной на применении ИКТ, сетевых и электронных средств, предоставляющих людям цифровой доступ (высокоскоростной, точный, не имеющий границ и расстояний способ создания, преобразования, передачи, использования и хранения информации) к различным секторам экономики (здравоохранение, торговля, образование, связь, промышленность и др.), что позволяет улучшать управление процессами и тем самым повышать их эффективность (стр. 4), на наш взгляд, в некоторой степени ограничивает классические функции экономики – распределения и обмена, перенося баланс на



потребление благ с использованием цифровых сервисов, обеспечивающим доступ к секторам экономики.

Второе. Описание алгоритма и самой организационной модели формирования цифровой среды здравоохранения автором основывается на том, что «функционирование этой базы опирается на применение EHR (цифровая система здравоохранения), которая будет содержать всю историческую и актуальную информацию о его здоровье, обеспечивая уникальную идентификацию личности и предоставляя стейкхолдерам дифференцированный цифровой доступ к медицинской информации, сохраняя ее конфиденциальность, но позволяя специалистам получать доступ к жизненно важной авторизованной информации для оказания медицинской помощи» (стр. 15), но нигде в автореферате не упомянуто, кому принадлежит цифровая платформа для размещения EHR. Ответ на этот вопрос определяет суверенность страны использования системы.

Третье. Выделенный в определении цифровой экономики (стр. 4) акцент на потреблении цифровых услуг делает значимыми элементами дорожной карты модернизацию системы организации труда в здравоохранении, заключающуюся в кастомизации единой базы медицинской информации (работа с базой должна иметь значимый для потребителя медицинских услуг результат). В таком случае можно рекомендовать включить в систему индикаторов мониторинга цифровизации здравоохранения (таблица 4, стр. 17) оценку кастомных функций работы с базой – обращение граждан в личный кабинет, организация поддержки и модерации пользователей и т.д.

Отмеченные замечания не снижают в целом ценности полученных научных результатов.

Диссертационная работа на тему «Инновационное развитие здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики» представляет собой завершённое исследование, обладающее научной новизной и практической значимостью, отвечающее требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Юнис Хассан Мохаммед – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – управление инновациями).

Заведующая кафедрой экономики труда  
и управления персоналом  
Федерального государственного  
бюджетного общеобразовательного  
учреждения высшего образования  
«Сибирский государственный  
университет науки и технологий имени  
академика М.Ф. Решетнева»  
профессор, доктор экономических наук

Подвербных Ольга Ефимовна

07.06.2024г.

Подпись *Подвербных О.*  
УДОСТОВЕРЯЮ ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
НАЧАЛЬНИКА УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ  
ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ

